

変貌し続ける業務環境を先取りして

1. “新しい時代”と業務環境の変貌

本年2月に閣議決定された開発協力大綱は、これまで約60年にわたって積み重ねられてきた我が国ODAを、直面する“新しい時代”において、これまでのODA大綱を見直す必要があるものとして、議論されて来た内容の集大成である。そして今、我々の前に現れてきた状況とは、①協力の地平の拡大として、これまでの定義におけるODA卒業国の扱いや、持続可能性、ガバナンスなど、②連携の必要性として様々なファイナンス・ソースや、NGOなどとの協働方法など、そして③ODA定義の拡大として、より強い平和・安定・繁栄などへの姿勢、などが問われていると、捉えられる。

当然ながら、このような“新しい時代”における、開発コンサルタントの業務環境も、大きく変貌する。

2. 業務環境の変貌の方向性

本年7月の、国際協力機構(JICA)の幹部によるECFA理事会懇談会における講演においても、様々な示唆があった。その際の資料などを振り返りながら、業務環境がどのように我々の日常に影響しそうなのか、考察する(文責は筆者)。

“新しい時代”と言っても、これまでの事業の延長線上にあることは間違いなく、その多くの行動は、本邦企業が業務受注を向上させる結果に反映されている。例えば、セクターローンによる円借款の供与であるとか、外貨返済型の導入、ODA卒業国への供与、災害復旧スタンバイ型、そして、支援国の法制度整備支援による事業の円

滑化など、多くの施策を実行し、成果を挙げている。

これまでの思い切った様々な施策に加え、さらに今次開発協力大綱の閣議決定が早期に実を結ぶように、四本柱からなる「質の高いインフラパートナーシップ」を通じた、「質の高いインフラ投資」が、掲げられている。

第一の柱：日本の経済協力ツールを総動員した支援量の拡大・迅速化

第二の柱：日本とADBのコラボレーション

第三の柱：JBICの機能強化などによるリスク・マネーの供給増加

第四の柱：「質の高いインフラ投資」の国際的なスタンダードとしての定着

3. 開発コンサルタント業務を改革する方向性

国際開発事業における業務環境の変化は目覚ましく、我が国においては政府を挙げてこれにあたるほか、実施機関であるJICAにおいても、様々な対策を実行しようとしている。本邦開発コンサルタントは、この現実を受けて立つ行動をすぐにでも始めることが期待されている。具体的な取り組みの一端をまとめる。

①案件発掘・形成段階から、我が国政策における「新しい時代」の無償資金協力事業・円借款事業に即した、案件の建付けの組み入れ。

②特に、我が国のODAスキーム(技術協力、無償資金協力、円借款)を網羅的に活用し、本邦の高い技術を導入。

③ODA卒業国などを対象に、コスト・シェア技術協力を活用して、相手国政府にもある程度の必要経費を負担



(一社)海外コンサルティング企業協会 理事・副会長
(株)オリエンタルコンサルティンググローバル 代表取締役会長

廣谷 彰彦

させながら、日本の質の高い技術・知見を導入。

④事業実施の迅速化への修練と、様々な円借款事業形態の積極活用。

⑤PPP、EBF、VGF、PPPインフラ保証スタンバイ借款制度など、多様なシステムの習熟と活用。

⑥その他の政府施策への習熟と活用。

4. 視野を広げた今後の展開

コンサルタントの定義も、大きく変貌しつつあり、その出だしは、米国協会が15年前くらいに、名称をAmerican Consulting Engineers CouncilからAmerican Council of Engineering Companiesに変更した時であった。その当時の事務局長に理由を質すと、「コンサルタントと定義付けると、業務範疇が非常に狭くなる」と返された。他国でも同様の事例があり、FIDICの理事仲間との議論でも同じ感覚を持った。

世界最大とされるAECOMのホームページでは、自分たちを「professional and technical services firm... in delivering customized and creative solutions that meet the needs of our clients' projects」としている。

かつての「Pure Consultant」概念の殻を打ち破り、さらに成長する時が訪れている。



一般社団法人 海外コンサルティング企業協会

1964年に設立され、わが国のODAを中心に海外で活躍する開発コンサルティング企業などの振興を通じ、国際協力の促進に寄与することを目的として活動しています。

〒105-0003 東京都港区西新橋1-6-13 虎ノ門吉荒ビル8F Tel: 03-3593-1171 Fax: 03-3593-1172

<http://www.ecfa.or.jp/>

10月3日(土)、4日(日)に東京・お台場で開催されるグローバルフェスタ2015に参加します。開発コンサルタントの仕事紹介やキャリア相談を行います。ぜひご越しください。