

ODAコンサルタントからの 震災復興対応提案 ～自治体のサービス補完と復興の加速～



株式会社パデコ (ECFA会員企業)

運輸インフラ・都市整備、教育・人材育成、行政機関能力改善などのマルチセクターサービスを世界各地で提供しています。

JICA受注額 11位(2009年度)、
ADB技術協力受注件数 世界4位(2004-2008年)

2011/4/7

PADECO

1

弊社実施業務: 2005-06 (JICA緊急復興事業)

スリランカ南部 津波災害復旧・復興支援

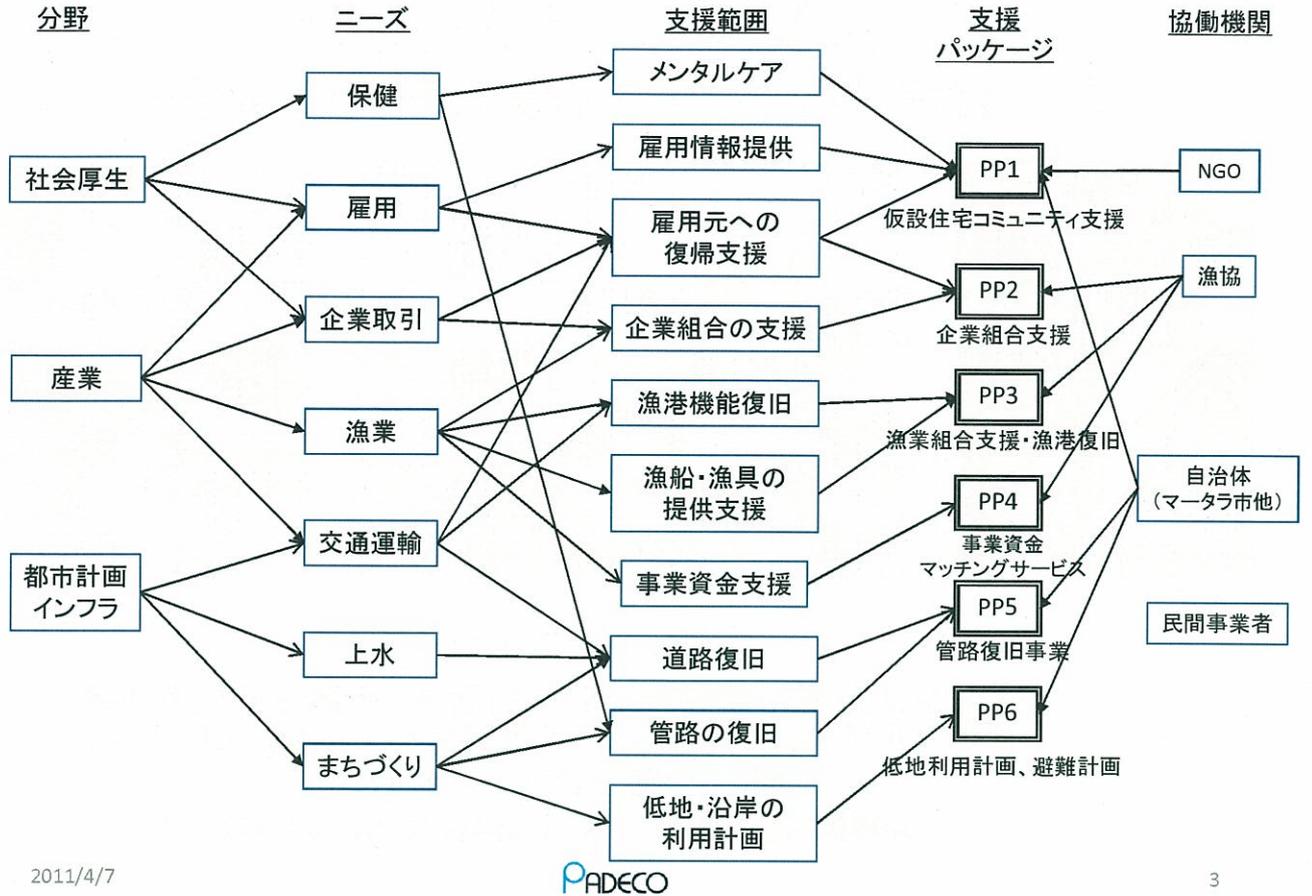
- 南部主要都市マータラ市(20万人)周辺での復興始動・本格復興期(被災後3~12ヶ月)での行政活動支援
 - 緊急インフラ整備、復興M/P支援、共助の創成の3本柱
- ソーシャルキャピタル(共助)の創成による復興の加速
 - 仮設住宅コミュニティ、中小企業グループ、女性グループの創成
 - 重要産業・既存組織の特定、リーダーの発掘・育成
 - 宗教・民族構成に配慮したグループ化
 - 生活安定化、社会復帰のための支援ニーズとサービス提供
 - コミュニティのための共有資材購入(輸送手段、水供給、ニューズレター)
 - 2コミュニティ(180世帯)に対する支援と周辺10コミュニティに対する情報提供
 - 事業資金提供と事業計画作成の支援(マータラ経営開発センター等との連携)
 - 3漁協(計300人): 約300万円の個人・グループ融資支援
 - 1食品工業組合12業種42社、1観賞魚組合4業種198名、1自動車整備行組合
 - 社会的弱者(女性・子供)の社会参加の加速
 - モニタリング
 - 組合の有無で、中期的な支援ニーズ把握能力、公平な分配能力、小規模金融制度へのアクセシビリティが異なり、自立の加速化が見られた。
 - 農村部での伝統的な協調文化と良く適合した。

2011/4/7

PADECO

2

スリランカ南部 津波災害復旧・復興支援
マルチセクター支援の構成



スリランカ南部 津波災害復旧・復興支援
コミュニティ支援・中小企業支援 記録



各仮設住宅コミュニティに
配布されたJICAニュースレター
(NGOによる企画取材編集)



JICA調査団と現地漁業組合との
合意書交換(事業支援、機材供与)



マータラ市助役による中小企業G
支援会議のスピーチ



食品工業組合の
復興後の产品展示会



漁協支援: セレモニー
(津波で破壊された競り会場の再建)



中小企業G支援:
ビジネスプラン・策定トレーニング



コミュニティ支援: 他地域の仮設コミュニティを訪問
2011/4/7 自立に関する意見交換



コミュニティ支援: 機材供与セレモニー

PADECO

5

復興期での想定活動TOR案

ソーシャルキャピタルの再興と地域経済復興の加速化

1. 自治体調達機能の補佐(2~10万人レベル): Phase 1 期間: 1ヶ月

- 地元自治体の発注組織の復興、ニーズ発見に関する能力補完(現地)
- 2~3週間、3~5名のチーム(調達、ニーズ調査)による実施(現地)
- 対応コンサルタントの組織化(建築士、中小企業支援、生計改善、福祉: 東京及び現地)

2. ニーズ抽出と現地支援の実施: Phase 2 期間: 3~12ヶ月

- 産業再生支援と地域経済の復興(現地)

- 中小企業グループのリスト化、評価、対話とニーズ調査
- 対話を通じた支援案策定(ニーズの取りまとめ、事業計画と資金計画)
 - 公的資金提供・融資制度(日本政策金融公庫、商工中金、農協漁協バンク、保証協会、現地信金等)
- 調達支援(国内、海外を含む)、モニタリング

- 社会的弱者を含む特定コミュニティの再興支援(現地)

- 仮設住宅コミュニティとの対話と支援ニーズの調査
- 単身高齢者・児童、外国人を含む世帯の特定、自立に向けた情報提供・トレーニング
 - 出張ベースで現地滞在による情報提供、1~2ヶ月の滞在ローテーション
- 調達支援(国内・海外NGOの活動取りまとめ、コンサルタントとの協調)

- 都市計画策定補助(現地)

- 地図作成補助
- 委員会ファシリテート、要望調査支援
- 地元自治体、企業による支援体制の構築

ODAコンサルタントの特長

• 経験

- マルチセクターサービス、自治体レベルの業務実施、常に社会的弱者(貧困層、女性)に配慮、異文化地域でのコミュニケーション能力
- 1980年代からコミュニティ重視の開発計画策定経験
- 自治体・現地コンサルタント・NPOとの共同作業の経験
 - ・ 国内の自治体職員経験や自治体からの案件受託経験がある

• 能力

- 複数セクターを束ねる高い取りまとめ能力、ファシリテータ能力
 - ・ 国内では大学教授や政治家などに依存しているところがある
- 多言語(主に英語)による情報収集への対応
- 行政文書作成の対応能力、コンプライアンス
- 多国籍調達、プログラム方式に拠る予算管理
- 人材管理・提供(マルチセクターのプロフェッショナル提供・ワンストップサービス)
- プロジェクトマネジメント資格(国内・海外)

• 作業環境・条件

- クリティカルな作業環境・スケジュールへの対応
- 出張ベースの現地作業対応(現地民家借り上げなどによる滞在対応)

2011/4/7

PADECO

7

弊社業務経験(防災・災害、その他関連分野)

海外

- 1996年 地震防災プロジェクト終了時評価調査(メキシコ)
- 2001-02年 カルーン川流域管理計画調査(イラン)
- 2005-06年 南部地域津波災害復旧・復興支援調査(スリランカ)
- 2006-07年 防災行政強化プログラムプロジェクト形成調査(地域防災)(スリランカ)
- 2005年 北西辺境州灌漑用小規模ダム計画予備調査(環境社会配慮)(パキスタン)
- 2009年 衛星情報の活用によるベトナム災害・気候変動対策事業準備調査(ベトナム)

日本国内

- 2002年 西東京市地域防災計画策定業務委託
- 2002年 大森東・大森南地区防災まちづくりの会活動支援委託
- 2002年 密集住宅市街地整備促進事業整備計画及び事業計画作成業務委託(大森・北糞谷区域)
- 2004年 西東京市史跡公園整備構想策定支援業務委託
- 2005年 西東京市都市計画マスタープランに基づく都市計画の見直し調査業務委託
- 2009-10年 神津島村総合計画策定業務委託

2011/4/7

PADECO

8